



Tuck School of Business at Dartmouth



本資料は2023年7月23日に開催された「アゴス・ジャパンMBA夏祭り」の資料を一部改修し、一般公開する目的のために用意されたものです。

あくまで閲覧者の個人の利用目的のもとに活用ください。許可なく本資料の一部、または全部を引用したり使用することはできません。



US伝統校

- 世界最古のビジネススクールで世界Top10常連 就活における競争力
- Ivy LeagueのDartmouthブランド



Small & Tight-Knit

- 1学年300人のSmall Schoolが生み出す“Tuck Fabric”
- 強固な同級生・Alumni ネットワーク



General Management

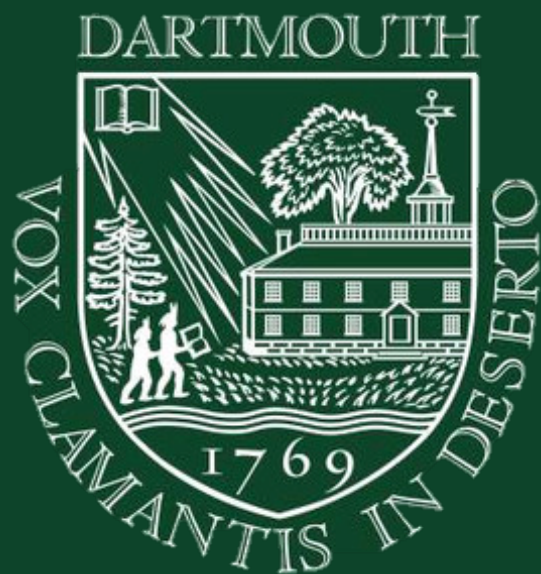
- ザ・MBAとも言うべき広範で網羅的なカリキュラム
- 教授陣・MBA Officeと綿密に連携したプログラム



治安の良い 緑豊かな環境

- 学生街で過ごすEveryday MBA!
- 平和で安全、家族連れのMBAライフにもぴったり

Personalized x Connected = Transformative



US伝統校



1. US伝統校 - Top MBAとしての高い評価

2022-23年主要ランキング



 6th



 6th



 9th



 11th



 5th



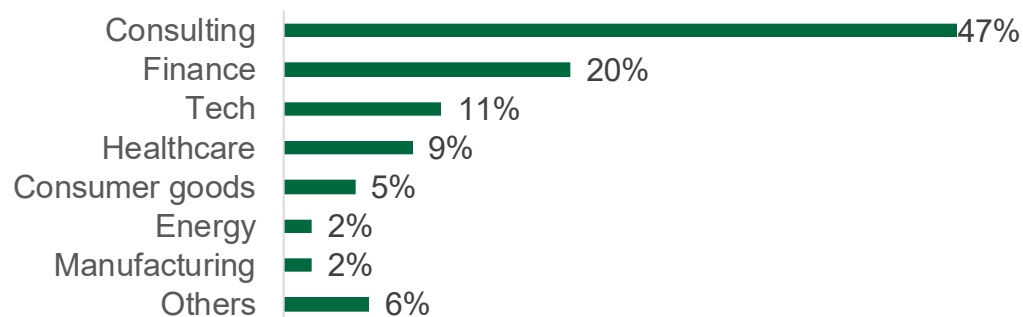
 12th

 18th



2022卒の就職実績

■ T'22 Employment by Industry



■ Top Hiring Companies



日本人留学生の就職先

(過去5年間、企業派遣生除く)





日系・外資系の経営層から起業家まで幅広い分野で活躍



上原 明 (T'66)
大正製薬HD 社長



中島 達 (T'91)
三井住友FG
CFO兼CSO



小泉 泰郎 (T'92)
FINC CFO



瀬戸 欣哉 (T'96)
モノタロウ 創業者
LIXIL CEO



矢野 麻子 (T'97)
ドラマチック CEO
三菱鉛筆、ヤオコー
他 社外取締役



小川 由理郎 (T'99)
Bain Capital
パートナー



前田 章子 (T'02)
前Bacardi Japan社長
RebelBase CEO



橋口 寛 (T'03)
ユーフォリア
Founder & CEO



大塚 友美 (T'07)
トヨタ Chief
Sustainability
Officer



後藤 智子 (T'14)
バルカー
執行役員 人事部長



吉田 健太郎 (T'15)
Gojioki
Founder & CEO



青山 裕紀 (T'17)
Splink
Founder & CEO



1. US伝統校 – Alumniの活躍(グローバル)

DARTMOUTH

金融、テック、行政、メディア、小売、ヘルスケアなどのリーダーを輩出



Paul Raether T'73
Senior Advisory
Partner, KKR



Sean Joyce T'87
Former Deputy
Director, FBI



Suni Harford T'88
President of Asset
Management, UBS



Langley Steinert T'91
Co-Founder,
TripAdvisor



Roger Lynch T'95
CEO,
Conde Nast



Tony Florence T'97
Co-President, New
Enterprise Associates



Deirdre Findlay T'00
Chief Marketing Officer,
McAfee



Kenny Mitchell T'04
Chief Marketing Officer,
Levi's



Tracy Sun T'05
Co-Founder and SVP,
Poshmark



Leela Srinivasan T'06
CEO
Parity



Errik Anderson T'07
Founder and CEO,
Alloy Therapeutics



Andrea Perez T'08
SVP, PlayStation,
Sony Interactive



Small & Tight-Knit



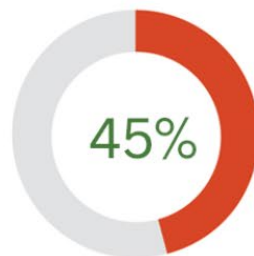
2. Small & Tight-Knit – 少数かつ多様なコミュニティ

学生数 & 構成



287

CLASS OF 2024 ENROLLMENT



WOMEN



U.S. MINORITIES*

**of U.S. Students*

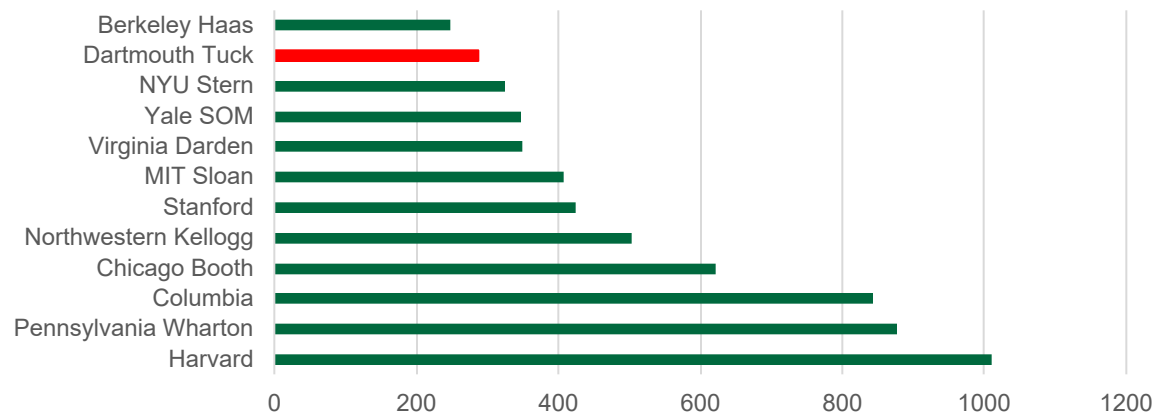


INTERNATIONAL*

**including dual citizens, permanent residents*

学生数 比較

Class of 2024のMBA学生数





2. Small & Tight-Knit – 学生主導で行われる多彩なイベント

DARTMOUTH

70を超えるClubが毎週のようにイベントを開催
Fun ActivityからCareer、Academicまで多彩なイベントが盛りだくさん



Tripod



Small group dinners & parties



Culture events



Outdoor



Tuck Talks



Competitions



Career events



「学生同士が互いに学び合いリスペクトし合う文化を作りたい」 呼びかけに共感した学生が集い、Tuckの伝統に残る全校イベントを開催

ExperTuck: *Peer Learning Theaters*

2023年3月に第一回を開催

- 日本人が自身の課題意識をもとに発起人に。学生、MBAオフィス、キャリアセンターが総出で企画運営をサポート
- 19人の学生がスピーカーになり、起業、軍役経験、会計、教育、リーダーシップ、採用などそれぞれの専門性に学ぶイベントを開催
- 100人超の学生がオーディエンスとして参加し、互いのバックグラウンドの理解を深めた
- Tuck歴30年の副Deanから「過去最良の一日の一つになった」とフィードバックも
- 今後もTuckのよき伝統として開催を継続





世界で最も寄付が盛んでロイヤリティの高い卒業生コミュニティ 日本のコミュニティもアクティブに活動し、活動率が世界一に

🌍 グローバル 🌍

JP 日本 JP

14,000人

全世界の卒業生数

61%

年間の寄付率
(世界の高等教育機関でNo.1)

36拠点

世界の卒業生コミュニティ数

200人

日本の卒業生数

30%

日本人卒業生の活動率
(世界36拠点でNo.1)

100%

卒業生の寄付により
日本人専用の奨学金も



Japan Trekの最終日には卒業生20名が集い
日本を訪れた在校生を温かく歓迎



General Management



3. General Management – 著名な教授陣



Vijay Govindarajan

ストラテジー
Thinkers 50 常連
"Implementing Strategy"



Sydney Finkelstein

マネジメント
失敗学の研究
"Strategic Leadership"



Kenneth R. French

Fama-French three-factor modelを提唱した金融の大家
"Empirical Evidence in Finance"



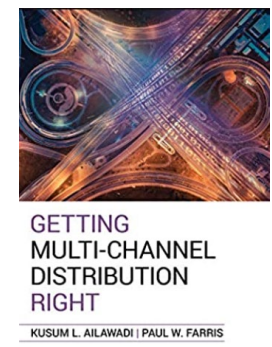
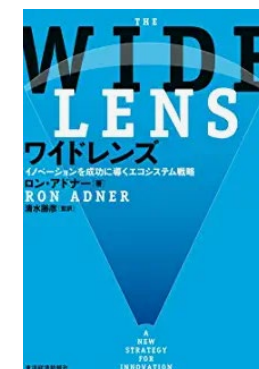
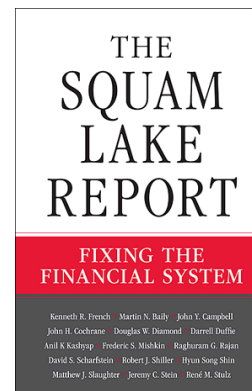
Ron Adner

起業変革
イノベーション戦略
"Ecosystem Strategy"
"Strategy in Innovation Ecosystems"



Kusum L. Ailawadi

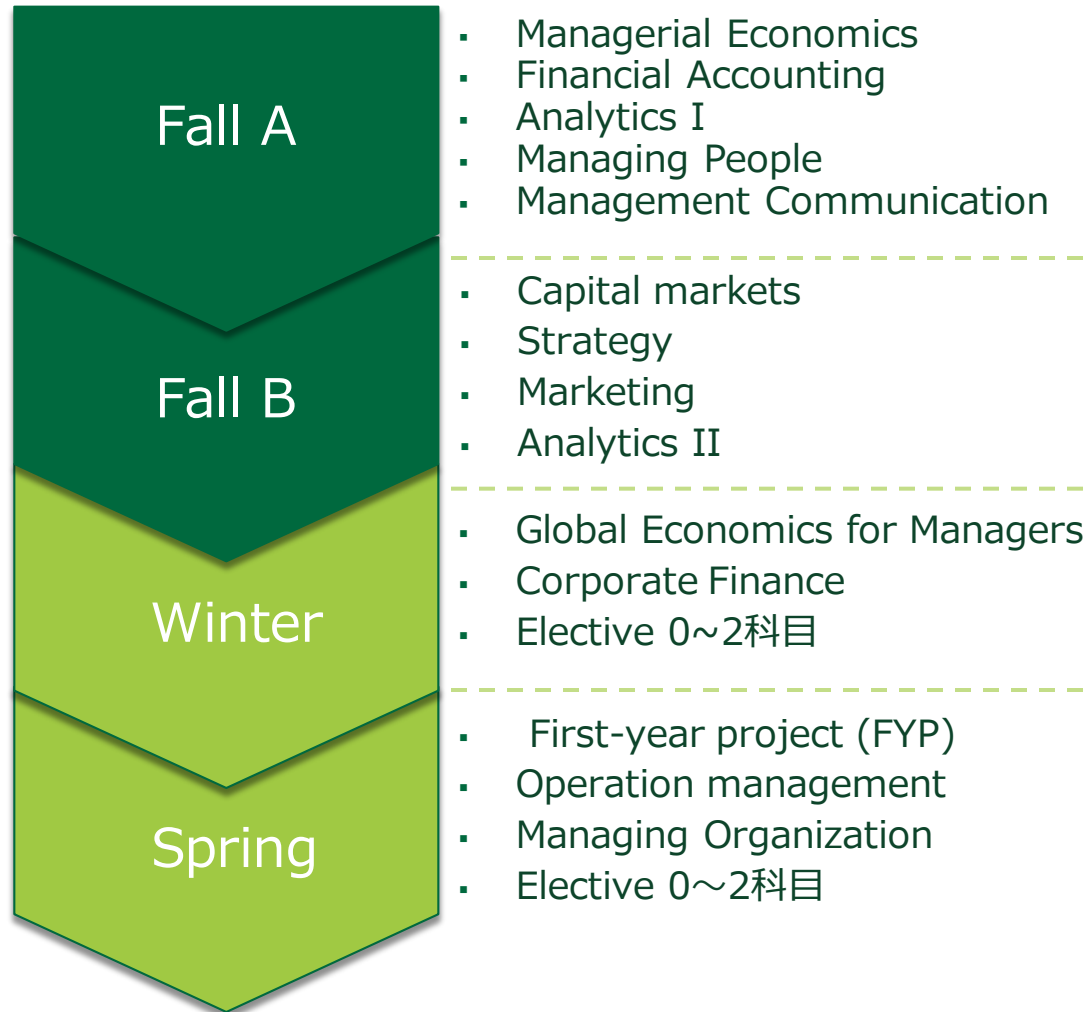
マーケティング
Marketing Science Institute理事
"Multichannel Route-to-Market Strategy"





Core Classes

特徴



- ・ セクション
 - 各70名程度で4つのセクションに分けられ、セクションごとに授業を受ける
 - Winterからは新しいセクション分けとなる
- ・ スタディ・グループ
 - 1グループ6名で構成され、学校側がアサイン
 - Fall A&Bは同じスタディ・グループだが、Winterで新しいスタディ・グループとなる
 - Springのスタディ・グループはFirst Year Project (FYP)のチーム
- ・ Winter termのフレキシビリティ
 - Winter Termの必修科目は、月・火曜日の午前中のみ
 - 毎週火午後～日曜日を就職活動に充てられるので、遠方（西海岸や海外）への遠征も可能



幅広い分野で充実したElective科目が用意されている ほぼ全ての分野が網羅されているが、評判の授業を一部紹介

	Course	Professor	Contents
Strategy	Implementing Strategy	Vijay Govindarajan	多様な環境下での企業の経営戦略Executionを学ぶコース。Profit centerの捉え方、Input/Outputに対する評価軸、報酬体系等、発展的なControl systemを学ぶ
	Leading Disruptive Change	Anthony D. Scott	Christensen教授創業の“Innosight”でManaging Directorを務めるScott教授が、破壊的イノベーションの仕組み、どのように企業がそれを乗り越えるか、産業全体の変革期に求められるリーダーシップの要素は何か、をケースを中心に教える
Finance	Structuring M&A	Karin S. Thorburn	Whartonでも教鞭をとるThorburn教授が実践的なM&Aの分析手法を教える。Merger modelingやSynergy Analysis、EPS Accretion/Dilution Analysis、事例に基づいたStrategic Rationales の検証、PMIの問題点などを扱う。ゲストスピーカーやCEOやBoard of Directorsの疑似体験できるセッションもある
	Corporate Valuation	Anant K. Sundaram	Valuation領域の権威であるSundaram教授が様々な業界・企業の評価手法ハンズオンでモデリングを教えてくれる人気授業。IB志望者にとってはほぼ必須
Others	Comparative Models of Leadership	Elizabeth J. Winslow	古今東西の偉大なリーダーたちの半生を追い、現代のリーダーシップに必要な要素は何かを学ぶコース。様々なリーダーシップ理論(Trait Theory、Skill Theory、Level 5 Leadership etc)を学び、それらを用いて実在の人物を分析する
	Negotiation	Aram Donigian	交渉における事前準備について学び、ロールプレイにより実践する。ゴール設定、ステークホルダーのマッピング、切り札となるデータや事例を収集する等の準備方法を徹底的に学び、相手のスタイルに合わせた対応を趣味レートする実践的授業
Independent Study	<p>学生が個人またはチームを組み、指導教官と共に設定した研究課題に取り組むことで単位を取得できるコース。研究テーマの設定の仕方は、教授自身の研究課題においてサポートする学生を募集する場合と、学生が自主的に課題を設定し、教授に持ち込んで担当をお願いする場合の二通りある。過去の日本人留学生のIndependent Studyの満足度は非常に高く、Tuckならではの教授との距離の近さを最大限活かせるプログラムと言える</p>		

FYPとは？

- 実際のクライアントに対して、Tuckの学生がコンサルティングサービスを行うプロジェクト
- 期間はSpring termの2か月間。学生はそれぞれ興味のあるプロジェクトに希望を出し、最終的に1つのプロジェクトにつき5人がアサインされる
- Tuckのコア科目の総まとめとしての位置づけ。Spring termは「FYPはどんな感じ？」という質問で会話が始まるが高い

具体的に どんなこと するの？

- 80を超えるプロジェクトの中から学生は希望のプロジェクトを選ぶ
- 企業戦略の方向性を考えるクラシックなプロジェクトから、投資ファンドの支援、NPO支援、スタートアップ支援まで様々な種類のプロジェクトがある
- 学生がクライアントを自ら探して持ち込むSelf-Source FYP、学生自身が起業アイデアを練るeFYPなどもある





ALL NEWS

ESG-Focused First-Year Projects Provide Consulting with Impact

Students explored challenges impacting the prison industry, wind turbine manufacturing, technical carbon removals, and more.

CLIENT

Dream Corps

CHALLENGE

Creating a program to disrupt the prison industry in Arkansas

The United States government spends approximately \$85 billion each year on prisons and jails, yet half of the people released from prisons are reincarcerated within three years. To many academics, this represents an intractable challenge—but to Kakeru Tsubota T'23 and his FYP team, it also demonstrated a market failure.

Tsubota and his teammates, Addie Bodell, Elyse Curtis, Jordan Figueroa, and Margaux Richman, partnered with Dream Corps, a California-based nonprofit working toward criminal justice reform. Dream Corps had already identified on-the-ground supporters for new approaches in the state but needed a strategic framework to focus those efforts and create a sustainable program they could duplicate in other states.

The team, which had little background knowledge of the prison industry, spent the first two weeks fact-finding and talking to stakeholders. Working closely with **Ruby Welch**, an expert on the incarceration cycle in Arkansas, they defined what Tsubota calls the “customer journey” of newly released inmates.

“You have three steps to consider,” he says. “The first two days are critical. You don’t have cash, transportation, or housing. Unless you can find support within those two days, you are likely to end up back in prison. Then you have two weeks in which you need to find a job. You not only need a resume but also an explanation of your time in prison. Then you have the continuing process of parole and readjusting to life.”

<https://www.tuck.dartmouth.edu/news/articles/esg-focused-first-year-projects-provide-consulting-with-impact>





TUCKGO

Global FYP

- First year projectのうち、いくつかの案件は海外のクライアント
- 最初はリモートやり取りをした後、実際に現地に1週間程度滞在し、分析・最終報告を行う

Onsite Global Consulting

- 有償のコンサルティングを実施
- 有償が故にFYPよりも期待値が高く、タフ
- 現地にも3週間程度滞在し、分析・最終報告を行う

GIX(Global Insight Expedition)

- 特定の国に、事前準備の後、冬休みor春休みの2週間で現地の企業や政府・NPO等を訪問し、その国の経済・社会を学ぶ
- イスラエル、南アフリカ、中国、ベトナム、モロッコ、ペルー等、オプション多数

Exchange Program

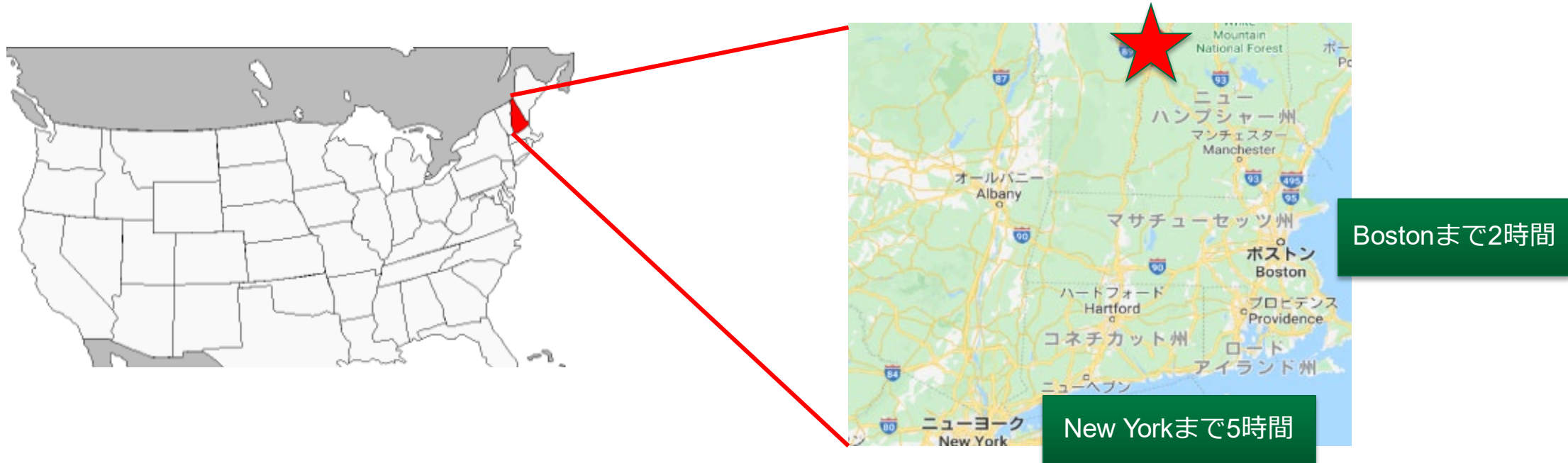
- 1 termの間、他のMBAに交換留学
- 提携校は世界中にある
例)
 - ✓ ヨーロッパ (LBS, IESE, HEC等)
 - ✓ アジア (KBS, ISB, HKUST等)
 - ✓ ラテンアメリカ (メキシコ等)



**治安の良い
緑豊かな環境**



4. 治安の良い緑豊かな環境 – New Hampshire州Hanover



New Hampshire州 (NH)

- New England (最初の6州)に属する伝統ある地域
- Motto : “Live Free or Die”
- 住みやすい州 全米4位、治安は全米1位!!



4. 治安の良い緑豊かな環境 – Upper Valleyの美しい自然

DARTMOUTH





4. 治安の良い緑豊かな環境 – Dartmouthの学生街 Hanover



Dorm



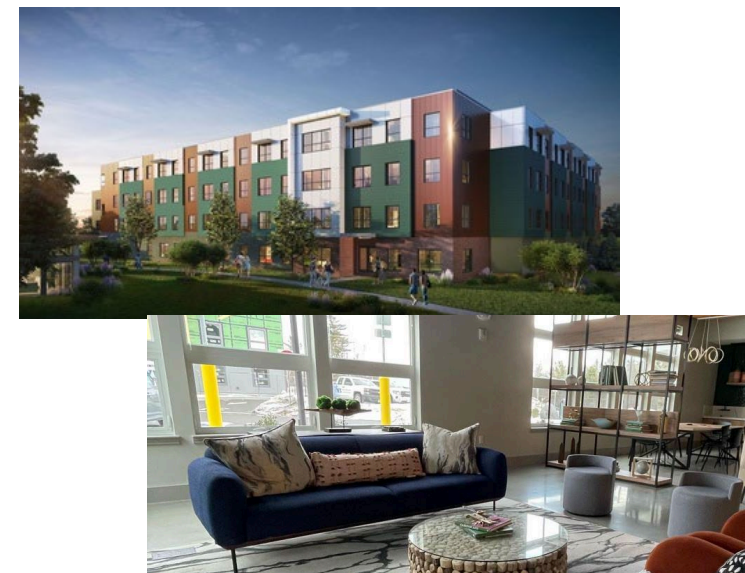
- 一年生が入れる所謂“学生寮”
- Campus直結で効率的に同級生との仲を深められる
- 平日夜・土日のイベントも参加しやすい

Sachem Village



- 大学が所有する家族持ち用の住宅街
- Campusから車で10分弱
- 特に子連れ世帯には抜群の環境
- Sachemで開催されるイベントも多数
Sachem Fieldでは毎週のようにTuckiesのサッカーマッチが開催される

Summit on Jupiter



- 2022年にオープンした大学所有の新住居
- Campusから車で10分程度
- 共有スペース(Gym等)が充実
- ルームメイトを募集して一緒に住むケースが多い



Thank you!!